



LOYD
analytics

**Analyses et
expertises**
économiques et
financières
indépendantes

Reporting & Contrôle de gestion externalisé

Notre **OFFRE REPORTING** répond à vos besoins d'obtenir des indicateurs synthétiques, vérifiés et réguliers pour suivre votre exploitation, évaluer la performance de vos participations et éclairer vos prises de décisions.

- Construction des outils de pilotage et indicateurs pertinents
- Révision et recommandations sur le système d'informations et les procédures internes
- Production et communication des reportings
- Contrôles de fiabilité et régularité de l'information

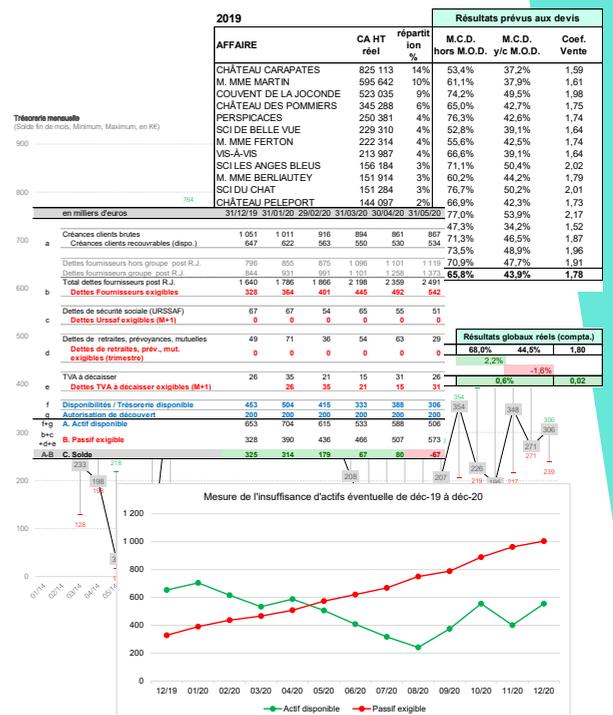
SAS MACECO	janv-21	févr-21	mars-21	2021-T1	2021-T1	écarts
Compte de Résultats (en milliers d'euros)	réel	réel	réel	réel	budget	budget
Produit	1220	1321	1321	3862	3862	0%
Chiffre d'affaires	1 517	1 649	1 812	4 978	5 025	-0,9%
coût des achats directs	-737	-801	-872	-2 410	-2 488	-3,3%
M.O.D. hors M.O.D.	1 596	1 648	1 814	4 999	5 025	-0,5%
M.O.D. sous-traitance pose	-86	-92	-104	-281	-245	15%
en nb d'heures	2 122	2 307	2 568	6 998	6 000	16%
coût des heures	-62	-69	-83	-238	-210	13%
taux horaire moyen "sous-traitance"	-38,69	-38,69	-36,30	-37,81	-38,69	2%
autres coûts (déplacement, frais...)	-3	-3	-3	-11	-16	33%
M.O.D. intermittentes	-58	-63	-67	-188	-195	-4%
en nb d'heures	720	783	1 144	2 946	1 943	51%
coût des heures	-18	-20	-29	-87	-87	0%
taux horaire moyen "interim pose"	-25,49	-25,49	-25,32	-25,42	-25,49	0%
en nb d'heures atelier	1 551	1 653	1 371	4 621	2 787	67%
coût des heures	-38	-41	-54	-114	-69	39%
taux horaire moyen "interim atelier"	-24,51	-24,51	-24,96	-24,65	-25,00	1%
en nb d'heures total	2 277	2 475	2 915	7 267	4 100	77%
coût des heures	-57	-61	-83	-211	-100	52%
taux horaire moyen "interimaires"	-24,82	-24,82	-25,12	-24,93	-25,82	4%
autres coûts (déplacement, frais...)	-74	-81	-89	-234	-257	10%
M.O.D. interne pose	2 355	2 559	2 397	7 311	8 524	-13%
en nb d'heures	683	742	742	2 167	2 390	-9%
coût des heures	-68	-74	-74	-216	-236	9%
taux horaire moyen "M.O.D. interne pose"	-38,83	-38,83	-39,81	-39,48	-27,68	41%
autres coûts (déplacement, frais...)	-19	-20	-21	-60	-63	4%
M.O.D. interne atelier	196	203	203	599	599	0%
en nb d'heures	5 377	5 845	6 288	17 509	17 728	-1%
coût des heures	-136	-148	-162	-445	-454	2%
taux horaire moyen "M.O.D. interne atelier"	-25,28	-25,28	-25,66	-25,42	-25,61	1%
M.O.D. interne venin	19	20	21	60	63	-4%
en nb d'heures	19	20	21	60	63	-4%
coût des heures	-19	-20	-21	-60	-63	4%
taux horaire moyen "M.O.D. interne venin"	-27,43	-27,43	-28,53	-27,81	-32,47	16%
M.O.D. y/c M.O.D.	685	745	805	2 101	1 999	5%
achats indirects (charges externes...)	-261	-283	-249	-793	-801	1%
coût des impondérables	-337	-367	-340	-1 044	-994	5%
aléas	-41	-44	-50	-135	-130	4%
b.a. dessin	-11	-12	-10	-34	-43	1%
b.a. prix	-37	-41	-52	-110	-85	22%
ch. affaires	-63	-65	-71	-207	-214	3%
direction	-99	-107	-109	-315	-300	5%
gestion adm.	-34	-36	-42	-112	-115	2%
logistique	-20	-22	-21	-63	-62	1%
autres charges de personnel	-3	-3	-3	-9	-15	40%
coût de la M.O.D.	-337	-367	-340	-1 044	-994	5%
excédent brut d'exploitation	87	95	95	288	288	0%
M.C.D. par heure coefficient de vente	53 € 1,62	53 € 1,62	46 € 1,67	51 € 1,63	52 € 1,66	

Expertises financières & Examens limités

Notre **OFFRE EXPERTISES** recouvre des techniques et savoir-faire spécifiques destinés à apporter une démonstration chiffrée et un avis argumenté à une problématique ou question donnée.

- Domaine comptable
- Domaine financier
- Domaine judiciaire

- Rapports de détermination de la date de cessation des paiements et corollaires (fautes de gestion, flux financiers anormaux, augmentation de l'insuffisance d'actif...)
- Chiffrage de pertes d'exploitation
- Rapports spéciaux d'analyses (méthodes de valorisation des stocks et encours, audits de carnets de commandes, rapports d'évaluation...)
- ...







Thibaut
LEURIDAN
Associé

LE MOT DE L'ASSOCIÉ



Quelle que soit la prise de décision qui en découle, obtenir et délivrer **la bonne analyse de la situation est un préalable essentiel et déterminant** du succès des opérations.

Pour cela, nous avons éprouvé depuis plusieurs années des méthodes et outils capables de produire, collecter, traiter et interpréter l'ensemble des informations financières et extra-financières de l'entreprise, tant quantitatives que qualitatives.

Pour chacune de nos prestations, nous recherchons **l'objectivité** et **l'exhaustivité** de notre analyse, **la fiabilité** des interprétations et conclusions retenues, **la pertinence** du chiffrage ou de la modélisation, **la profondeur** de l'analyse, **l'efficacité** de la démonstration et **la lisibilité** du rapport.



ÉTUDE DE CAS #1

Thème	Diagnostic économique et financier indépendant
Secteur	Industrie
Taille	1 M€ CA ; 2 sociétés ; 14 personnes
Enjeux	<ul style="list-style-type: none">• Création d'une entreprise de transformation du lin 6 ans plus tôt avec de lourds investissements, essentiellement financés par subventions et dettes bancaires• Difficultés de trésorerie et ouverture d'un mandat ad'hoc• Incompréhension des résultats par les partenaires bancaires et le mandataire ad'hoc• Nécessaires investissements supplémentaires
Actions	<ul style="list-style-type: none">• Etat des lieux de l'activité et explication des résultats• Analyse détaillée à date de l'actif (créances, stocks, trésorerie) et passif (fournisseurs, fiscal et social, banques)• Modélisation financière du modèle économique de l'entreprise et mise en avant des contraintes (capacité machine, sourcing matière première, prix achat/vente...)• Evaluation de la capacité financière du B.P. des dirigeants à assurer le paiement de ses engagements financiers• Communication de nos conclusions et avis aux actionnaires, dirigeants, partenaires bancaires et mandataire ad'hoc
Résultats	<ul style="list-style-type: none">• Conclusion est faite que la continuité d'exploitation ne pourra être assurée qu'avec un apport de fonds supplémentaires (investissements + BFR) assorti d'une restructuration financière lourde (banques + fournisseurs)• 1,5 ans de négociations avec les banques et institutionnels (Région, Département, Etat...) et les candidats repreneurs et plus de 10 versions de B.P. modélisées• Cession de l'entreprise dans le cadre d'un plan de cession, préparé avec le repreneur, les banques et les institutionnels

ÉTUDE DE CAS #2

Thème **Rapport économique et financier**
(état des restructurations en-cours et mesure des résultats)

Secteur
Nautisme

Taille
8 M€ CA ; 2 sociétés ; 50 personnes

Enjeux

- Reprise de la société 2 ans plus tôt par 2 personnes physiques (LBO)
- Difficultés financières (trésorerie, remboursement de la dette LBO) et opérationnelles
- Etablir un rapport pour les tiers sur l'état des restructurations mises en œuvre par LOYD et la direction
- Etablir un rapport pour les tiers sur les résultats mesurés et escomptés des restructurations

Actions

- Restructuration financière et recherche de financements
- Changement de la gouvernance et remaniement du management
- Transformation opérationnelle (production, appro. et stocks, politique commerciale)
- Analyse des résultats historiques et contrôle périodique de la performance (volume, rentabilité)
- Prévisions d'exploitation et de trésorerie détaillées

Résultats

- Financement des investissements nécessaires
- +3% de points de marge et réduction des pertes de moitié
- Cession organisée par la suite à un acteur majeur du marché

ÉTUDE DE CAS #3

Thème **Assistance économique et financière d'une administration judiciaire**

Secteur Associatif

Taille 20 M€ CA ; 2 sociétés ; 800 personnes

Enjeux

- Plusieurs activités structurellement déficitaires depuis 5 ans
- Plus de 5,6 M€ de pertes cumulées en 5 ans, et près de 9 M€ de dettes dont 6 M€ exigibles
- Gouvernance instable
- Intérêts politiques et territoriaux forts
- Tensions sociales

Actions

- Diagnostic approfondi des activités et du modèle économique
- Elaboration, chiffrage et aide à la décision de la nouvelle direction pour mener une transformation radicale (mise en redressement judiciaire, cession de 60% des activités, plan de sauvegarde de l'emploi, cession des actifs immobiliers)
- Production de la documentation économique et financière utile au R.J. et au P.S.E.
- Assistance permanente de l'A.J. et de la Direction dans la communication et les négociations avec les tiers (salariés, conseil d'administration, tribunal, comités de créanciers...)

Résultats

- Succès du R.J. et continuité d'exploitation de l'association
- Rétablissement d'un résultat net à l'équilibre
- Abandons des créanciers pour près de 5 M€ de dettes dans le cadre du R.J.
- Validation d'un plan de continuation sur 10 ans par le Tribunal



TÉMOIGNAGES

« Le cabinet LOYD est un partenaire de confiance. Leur vision stratégique et leur esprit d'analyse **ont permis à plusieurs reprises de rétablir la confiance** à la table des négociations ainsi que de proposer des solutions efficaces. »



Mandataire Judiciaire, **Bordeaux**

« Mon expérience de collaboration avec les associés de LOYD m'a constamment assuré de leur professionnalisme dans le respect de chaque personne et de leur travail, grâce à **une analyse pertinente et la recherche de solutions efficaces.**»



Avocat au barreau de **Bordeaux**

« Nous n'imaginions pas que LOYD puisse s'investir autant à nos côtés. Ils mènent les négociations avec nos partenaires financiers, ils nous rendent compte précisément de la performance de notre activité, ils participent activement à nos CODIR et sont à chaque fois dans une démarche d'analyse, de réaction et d'anticipation. Tant pour nos opérations ponctuelles que dans le long terme, ce sont de **précieux partenaires pour nous et notre direction financière.** »



Président & DG, **Menuiserie, Bordeaux**

« J'ai pu apprécier la capacité du cabinet LOYD à assister efficacement ses clients pour leur permettre de répondre aux attentes des organes de la procédure dans le cadre des procédures collectives mais également amiables. **Son savoir faire notamment sur la documentation financière, élément essentiel attendu par les partenaires avec lesquels nous pouvons être amenés à négocier, est précieux.** Il en ressort un accompagnement adapté et une forte disponibilité. »



Administrateur Judiciaire, **Bordeaux**





Jean-Christophe RAYMOND

CONSULTANT-ASSOCIÉ

06 59 60 37 48

jc.raymond@loydassociés.com

**MANAGEMENT GÉNÉRAL
CONSEIL EN STRATÉGIE
OPÉRATIONS HAUT DE BILAN
COACHING DE DIRIGEANT**

DESS Finance Paris-Dauphine

Inspecteur bancaire ; analyste économique & financier au sein de deux grandes banques françaises ; 15 ans d'expérience dans la reprise et le management de PME pour son propre compte ; 22 ans dans le conseil financier et opérationnel auprès des dirigeants et PME.



Thibaut LEURIDAN

CONSULTANT-ASSOCIÉ

06 31 97 13 56

t.leuridan@loydassociés.com

**MANAGEMENT FINANCIER
RESTRUCTURATIONS
ANALYSES, MODÉLISATIONS
SYSTÈMES D'INFORMATIONS**

Master Finance & Administration des Entreprises, diplômé en droit des affaires

10 ans d'expérience aux côtés des dirigeants et des responsables financiers pour mettre en œuvre les stratégies financières en situations complexes et piloter sur le terrain les transformations opérationnelles.



LOYD & Associés | Au Now Coworking | Quai des Chartrons – Hangar 15 | 33300 Bordeaux
Membre de la Compagnie Nationale des Conseils en Fusions et Acquisitions

www.loydassociés.com



contact@loydassociés.com